



# ISPRO

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica

## DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

(Nominato con D.P.G.R.T. n. 72 del 29/04/2022)

N° 255 del 24/11/2023

<b>Oggetto:</b> Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR, progetto PNC-E3-2022-23683266, PNC-HLS-DA “INNOVA”, programma “ <i>Ecosistema innovativo della salute</i> ” - CUP F13C2200198001 - Approvazione del piano economico finanziario e della relazione progettuale.		
Struttura Proponente	S.S. Programmazione e Gestione Risorse Economiche	Cristina Gheri
	Responsabile del procedimento	Manola Turci
	Estensore	Elena Biffoli
Allegati n. 3		

**IMMEDIATAMENTE ESEGUIBILE**

Conti Economici			
Spesa	Descrizione Conto	Codice Conto	Anno Bilancio

Eseguibile a norma di Legge dal 24/11/2023

Pubblicato a norma di Legge il 24/11/2023

Inviato al Collegio Sindacale il 24/11/2023

**IL DIRETTORE GENERALE**

di questo Istituto per lo studio, la prevenzione e la rete oncologica, con sede in Via Cosimo il Vecchio 2 - 50139 Firenze, in forza del Decreto del Presidente della Giunta Regionale Toscana n. 72 del 29.04.2022.

**Visti:**

- il Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modifiche ed integrazioni;
- la Legge Regionale Toscana 24 febbraio 2005, n. 40 di disciplina del Servizio Sanitario Regionale e successive modifiche ed integrazioni;
- la Legge Regionale Toscana 14 dicembre 2017, n. 74 recante “Disciplina dell’Istituto per lo studio, la prevenzione e la rete oncologica (ISPRO)”;
- la Delibera GRT n. 490 del 7 maggio 2018 di parere favorevole sullo statuto e regolamento dell’ISPRO;
- la Delibera DG ISPRO n. 150 del 31 maggio 2018 di presa d’atto della Delibera GRT n. 490 del 7 maggio 2018 sopra menzionata;
- la Delibera DG ISPRO n. 277 del 11 ottobre 2021 con la quale è stato modificato lo Statuto Aziendale, il Regolamento di organizzazione e funzionamento e l’organigramma dell’Istituto adottati con delibera del Direttore Generale n. 150 del 31/05/2018 e già modificati con Delibera del Direttore Generale n. 11 del 13/01/2020;
- la Delibera DG ISPRO n. 4 del 12 gennaio 2012 con la quale è stato approvato il regolamento dei progetti finalizzati;

**Richiamati:**

- il Regolamento (UE) 2020/2094 del Consiglio del 14 dicembre 2020 che istituisce uno Strumento dell’Unione europea a sostegno della ripresa dell’economia dopo la crisi COVID-19;
- il Regolamento (UE, Euratom) 2020/2093 del Consiglio del 17 dicembre 2020 che stabilisce il Quadro finanziario pluriennale per il periodo 2021-2027;
- il Regolamento (UE) 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio del 12 febbraio 2021 che istituisce il Dispositivo per la ripresa e la resilienza (regolamento RRF) con l’obiettivo specifico di fornire agli Stati membri il sostegno finanziario al fine di conseguire le tappe intermedie e gli obiettivi delle riforme e degli investimenti stabiliti nei loro piani di ripresa e resilienza;
- il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), approvato dal Governo e trasmesso il 30 aprile 2021 alla Commissione Europea;

**Rilevato che** con il decreto-legge n. 77 del 31 maggio 2021, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 108 del 29 luglio 2021 recante: «Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure», viene definito il quadro normativo nazionale finalizzato a semplificare e agevolare la realizzazione dei traguardi e degli obiettivi stabiliti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, di cui al regolamento (UE) 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio del 12 febbraio 2021, dal Piano nazionale per gli investimenti complementari di cui al decreto-legge 6 maggio 2021, n. 59, nonché dal Piano Nazionale Integrato per l’Energia e il Clima 2030 di cui al Regolamento (UE) 2018/1999 del Parlamento europeo e del Consiglio dell’11 dicembre 2018;

**Considerato**, in particolare, l’art. 14 del citato decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, concernente l’estensione della disciplina del PNRR al Piano Complementare;

**Richiamato** il Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025 nel quale, il Macro-Obiettivo “Ambiente, Salute e Clima” trova negli interventi di Governance e nella trasversalità i fondamenti degli indirizzi e delle azioni da realizzare, comprendendo anche gli aspetti di potenziamento delle competenze e delle conoscenze;

**Dato atto che:**

- il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", ha pubblicato in data 09/05/2022, un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3);
- In data 13/07/2022 con Lettera di invito alla presentazione della proposta progettuale nell'ambito dell'iniziativa Hub Life Science– Diagnostica Avanzata (HLS-DA), la Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico, l'IRCCS Istituto Neurologico Mediterraneo Neuromed, IRCCS Ospedale Policlinico San Martino, IRCCS Istituto Clinico Humanitas, Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS, IRCCS IFO Istituti Fisioterapici Ospitalieri, Istituto Nazionale Tumori IRCCS "Fondazione G. Pascale", Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo sono stati selezionati come Spoke di primo livello e ammessi alla seconda fase, che prevedeva la scrittura collegiale della proposta progettuale come richiesto dall'Avviso;
- La Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico esercita la funzione di Ente coordinatore/Hub del progetto relativo alla Diagnostica Avanzata (LHS-DA) dal titolo INNOVA, in forza di attribuzione di tale ruolo da parte degli altri Spoke di primo livello;
- In sede di scrittura della Proposta Progettuale, sono stati individuati gli Spoke di secondo livello tra i quali l'Istituto per lo studio, la prevenzione e la rete oncologica (ISPRO);
- la Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico qualità di Soggetto attuatore/Ente coordinatore/Hub in data 02 gennaio 2023 ha sottoscritto la Convenzione attuativa con il Ministero della Salute, che regola tutti gli aspetti relativi al finanziamento e alla realizzazione della Proposta Progettuale;
- per la realizzazione delle attività l'importo ammesso a finanziamento è pari a € 40.000.000,00 ( Euro quarantamiliardi/00) a valere delle risorse finanziarie assegnate dall'Allegato 1 del Decreto del Ministro della Salute 29 aprile 2022 all'Investimento "Ecosistema innovativo della Salute";

**Richiamato** il testo dell'ATS (Associazione Temporanea di Scopo) che regola i rapporti tra il soggetto coordinatore Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico e il partenariato di cui ISPRO è parte integrante come Spoke di secondo livello;

**Preso atto** che le attività progettuali decorrono dalla data di sottoscrizione dell'ATS, proseguendo fino al termine del progetto, previsto in data 31/12/2030, come da art. 14 del richiamato ATS;

**Preso atto, inoltre,** che è stato individuato Responsabile del progetto la Dr.ssa Cristina Sani, Dirigente Biologo, Direttore della SC Laboratorio Regionale di Prevenzione Oncologica ISPRO;

**Rilevato** che il work program dell'ISPRO per il primo anno di attività è stato rimodulato in data 18/10/2023, previa autorizzazione dell'Ente coordinatore;

**Ritenuto,** pertanto, opportuno approvare il piano economico-finanziario, allegato alla presente sotto lettera "A", nonché la relazione progettuale, allegata alla presente sotto lettera "B", parti integranti e sostanziale, recependo il finanziamento della prima annualità pari ad Euro 70.360,00 (settantamila trecentosessanta/00) come da allegato alla presente sotto lettera "C", parte integrante e sostanziale;

**Preso atto** che le successive annualità saranno definite ed assegnate dal coordinatore al partenariato, previa verifica con il Ministero della Salute dell'effettivo raggiungimento dei "deliverable", degli obiettivi e dei "milestone" previsti;

**Rilevato**, inoltre, che a seguito dell'invio al Ministero della Salute da parte del coordinatore del programma annuale di attività relativa al progetto, potrebbe esserci una rimodulazione della stessa, sia di carattere scientifico, sia di carattere economico, determinando, pertanto, una necessaria modifica del budget assegnato in fase di generazione del CUP;

**Rilevata** la legittimità e la congruenza dell'atto con le finalità istituzionali di questo Ente, stante anche l'istruttoria effettuata a cura del Responsabile del Procedimento;

**Preso atto** della sottoscrizione del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ciascuno per quanto di competenza, ai sensi dell'art. 3 del Decreto Legislativo n. 502/1992 e ss.mm.ii..

## **DELIBERA**

Per quanto esposto in narrativa che espressamente si richiama:

1. **Di approvare** il piano economico finanziario e la relazione progettuale (allegati alla presente, rispettivamente, sotto la lettera "A" e "B", parti integranti e sostanziali), relativi al progetto PNC-E3-2022-23683266 PNC-HLS-DA nell'ambito del programma "Ecosistema innovativo della salute" Piano Nazionale degli Investimenti complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – CUP F13C2200198001;
2. **Di prendere atto** che le attività decorrono dalla data di sottoscrizione dell'ATS (Associazione Temporanea di Scopo), proseguendo fino al termine del progetto, previsto in data 31/12/2030;
3. **Di prendere atto** che l'ISPRO, per l'effettuazione delle attività connesse al progetto, riceverà per la prima annualità, la somma di Euro 70.360,00 (Settantamilatrecentosessanta/00) come da allegato alla presente sotto lettera "C", parte integrante e sostanziale, a valere dei ricavi registrati nel bilancio d'esercizio dell'Istituto per il periodo di competenza relativo, conto economico 3A01020305 - CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO PER RICERCA FINALIZ, aut. n.107/2023 cdc 828;
4. **Di dichiarare** il presente atto immediatamente eseguibile, vista la necessità di avviare con tempestività le attività previste nel progetto esecutivo;
5. **Di trasmettere** il presente atto al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 42, comma 2, della L.R. Toscana n. 40/2005 contemporaneamente all'inoltro all'albo pretorio di questo Istituto.

IL DIRETTORE SANITARIO  
*Dott. Roberto Gusinu*

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
*Dott. Enrico Volpe*

IL DIRETTORE GENERALE  
*Avv. Katia Belvedere*

**STRUTTURE AZIENDALI DA PARTECIPARE:**

- S.C. Laboratorio Regionale di Prevenzione Oncologica ISPRO;
- S.S. Programmazione e Gestione Risorse Economiche ISPRO;
- Settore Attività Supporto Ricerca ISPRO;
- S.O.C. Contabilità Generale e Piano d'Investimenti AUSL Toscana Centro

## **Elenco degli allegati**

Allegato A	Piano economico finanziario	pag. 01
Allegato B	Relazione progettuale	pag. 01
Allegato C	Estratto Associazione Temporanea di Scopo	pag. 01



# ISPRO

Istituto per lo studio, la prevenzione  
e la rete oncologica



ALL "A" ALLA DELIBERA D.G.N. 255

DEL 24/11/23

Firenze, 30/10/2023

Prot. n. 4981

Al Direttore Generale ISPRO

Al Direttore Sanitario ISPRO

**Oggetto:** Relazione progetto "PROGETTO INNOVA Life Science Hub Diagnostica Avanzata".  
Data di scadenza del progetto 31.12.2030 finanziamento € 290.000,00 (Aut. 107/2023 cdc 828).

L'obiettivo principale del progetto INNOVA è quello di creare una nuova piattaforma diagnostica avanzata multidisciplinare operativa all'interno del sistema sanitario italiano e della ricerca traslazionale. La piattaforma INNOVA promuoverà la diffusione di tecnologie diagnostiche avanzate standardizzate in tutto il paese, attraverso azioni su misura che miglioreranno l'ecosistema della ricerca traslazionale e dell'innovazione.

Il progetto ha un finanziamento complessivo previsto per ISPRO di € 290.000,00 da parte Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità, a cui si devono aggiungere 290.000 € di cofinanziamento.

Le voci di spesa per la prima annualità, così come previsto dalla rimodulazione autorizzata, del budget approvato dal Ministero della Salute sono le seguenti:

**Personale (personnel) € 21.750,00** per l'acquisizione di personale laureato in Biologia o Biotecnologia.

**Consumabili (supplies) € 44.743,00** per acquisto di materiale (reagenti e beni di consumo) necessario per le analisi di biologia molecolare e cellulare, per la preparazione, l'estrazione e la quantificazione del RNA e del DNA, per la preparazione delle library e per il sequenziamento.

**Overhead € 3.867,00** spese generali

Il Responsabile del Progetto  
Dott.ssa Cristina Sani

ALL "B" ALLA DELIBERA DG N. 255 DEL 24/11/23



PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO  
PROGETTI FINALIZZATI

Struttura organizzativa proponente: ISPRO  
 Responsabile del progetto: Dott. Cristina Sani  
 Titolo del progetto: "PROGETTO INNOVA Life Science Hub Diagnostica Avanzata"  
 Ente finanziatore: Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità  
 Importo finanziamento: € 290.000,00  
 Importo destinato a ISPRO: € 290.000,00  
 Delibera numero:  
 Codice Autorizzazione: 107/2023  
 Centro di Costo: 828  
 Data inizio progetto: 01/01/2023  
 Data conclusione progetto: 31/12/2030  
 Modalità di pagamento:

	Budget primi 4 anni (tot co-funding + funding)									
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Anno 2026	Totale	Anno 2027	Anno 2028	Anno 2029	Anno 2030	Totale
Ricercatori (collaborazioni, consulenze ed incarichi professionali)	21.750,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	90.750,00	-	-	-	-	-
Strumentazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beni di consumo	44.743,00	17.000,00	17.000,00	16.495,33	95.238,33	-	-	-	-	-
Model Costs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subcontratti	-	10.000,00	10.000,00	10.000,00	30.000,00	-	-	-	-	-
Costi paziente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Servizi IT e Database	-	17.000,00	17.000,00	17.000,00	51.000,00	-	-	-	-	-
Viaggi	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00	3.000,00	-	-	-	-	-
Pubblicazioni	-	-	-	4.000,00	4.000,00	-	-	-	-	-
Divulgazione scientifica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overheads	3.867,00	4.060,00	4.060,00	4.024,67	16.011,67	-	-	-	-	-
Costi di coordinamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE (A)</b>	<b>70.360,00</b>	<b>72.060,00</b>	<b>72.060,00</b>	<b>75.520,00</b>	<b>290.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

PERSONALE (B)	55.684,00	80.686,00	76.404,00	77.226,00	290.000,00	72.500,00	72.500,00	72.500,00	72.500,00	290.000,00
<b>COSTO COMPLESSIVO PER ISPRO DEL PROGETTO (A+B)</b>	<b>126.044,00</b>	<b>152.746,00</b>	<b>148.464,00</b>	<b>152.746,00</b>	<b>580.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
% copertura costi complessivi con finanziamento esterno $(A/(A+B))*100$	55,82	47,18	48,54	49,44	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18/10/2023	Firma del Responsabile del progetto					<i>Cristina Sani</i>				
	Firma del Direttore Sanitario									

 <b>Ministero della Salute</b> Direzione generale della ricerca e dell'Innovazione In sanità PNC: E3_proposal template	 <b>Finanziato dall'Unione europea</b> NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683266	Call section: LSH-DA <input type="checkbox"/> LSH-TA <input type="checkbox"/> LSH-DH <input type="checkbox"/>
Applicant HUB Institution: FONDAZIONE IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico	Applicant/PI Coordinator: FONDAZIONE IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	
<b>Italian network of excellence for advanced diagnosis (INNOVA) - WORK PROGRAM</b>	

5.6 Budget (year 1)

Ente	BUDGET 1 YEAR FIN MoH										Coordinat ion costs	TOT BUDGET 1 YEAR FIN MoH	
	1. Salary staff	2. Researcher s' Contracts	3a. Equipment	3b. Supplies	3c. Model Costs	4. Subcontra cts	5. Patient costs	6.IT Services and Data Bases	7. Travels	8. Pubbl ication costs			9. Dissemi nation
Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico		207.000	829.808	20.000	-	-	-	25.000	-	-	83.321	117.860	1.282.789
IRCCS Ospedale Policlinico San Martino		121.500	174.092	100.984	23.750	45.000	-	87.500	7.500	-	8.750	36.665	605.761
IRCCS Istituto Clinico Humanitas		150.000	452.188	121.040	-	-	-	30.000	5.000	-	3.750	53.338	815.316
Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo		150.000	461.608	102.500	-	12.500	-	20.000	10.000	-	10.000	52.768	819.396
Centro Cardiologico Monzino IRCCS		49.500	18.841	53.250	-	-	-	42.500	-	-	-	11.486	175.578
Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta		45.500	86.217	50.000	20.000	-	-	-	-	-	-	14.400	220.117
IRCCS Fondazione Mondino		49.000	30.146	67.622	-	7.500	7.500	5.000	4.250	-	2.125	11.595	184.738
Polltecnico di Milano		49.500	241.167	-	-	-	-	21.250	3.500	-	-	22.079	317.495
Istituto Auxologico Italiano		49.500	-	93.456	-	-	-	-	7.500	-	-	10.532	160.988
Università degli Studi di Verona		42.000	52.755	67.625	-	-	-	20.300	1.500	-	2.250	13.050	199.480
Centro di Riferimento Oncologico di Aviano, IRCCS		-	156.758	85.706	-	-	-	13.000	1.250	-	-	17.970	274.694
Università degli Studi di Parma		49.500	144.700	38.809	-	-	3.450	10.000	1.000	-	-	17.322	264.781
AOU Città della Salute e della Scienza di Torino		20.000	-	50.000	-	-	-	-	-	-	-	4.900	74.900
IRCCS Ospedale Sacro Cuore Don Calabria		20.250	135.656	2.508	-	-	-	-	-	-	-	13.089	169.503
Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus		21.750	166.792	-	-	-	-	9.332	-	-	-	9.651	147.525
IRCCS MultiMedica - MultiMedica SpA		21.750	-	42.382	-	-	-	-	1.500	-	-	375	70.627
IRCCS E. Medea dell'Associazione La Nostra Famiglia		21.750	41.451	-	-	-	5.000	23.000	-	-	750	6.437	98.387
Università degli Studi di Torino		20.000	101.742	34.008	-	-	-	-	-	-	-	9.502	145.252
Azienda Socio Sanitaria Territoriale dei Sette Laghi - Polo Universitario		21.750	21.102	30.000	-	-	-	12.500	-	-	-	5.975	91.327
IRCCS Centro San Giovanni di Dio Fatebenefratelli		21.750	60.292	20.275	-	-	-	-	2.000	-	-	7.302	111.619
Università degli Studi di Trento		21.750	-	5.000	-	-	-	15.750	8.750	-	8.750	4.060	62.060
Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona		21.750	67.828	-	-	-	-	22.000	-	-	-	7.610	119.389
IRCCS IFO Istituti Fisioterapici Ospitalieri		150.000	375.316	167.290	-	-	-	7.500	7.000	-	3.500	49.777	760.883
Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS		150.000	482.133	26.790	-	-	-	80.000	20.000	-	30.000	54.539	833.662
Fondazione Santa Lucia		49.500	-	89.950	-	-	6.000	-	5.756	-	-	10.584	161.790
Università Degli Studi Di Roma Tor Vergata		46.250	165.802	53.000	-	-	-	-	-	-	-	18.554	283.615
Azienda ospedaliero-universitaria Senese		21.750	-	33.675	-	7.845	-	5.000	-	-	-	4.230	72.500
Aspirazione per lo studio, la prevenzione e la ricerca		21.750	-	17.743	-	11.250	-	15.000	750	-	-	3.667	70.360
Fondazione Toscana Gabriele Monasterio		21.750	-	12.833	-	-	-	16.925	3.750	-	2.500	4.043	61.801
IRCCS San Raffaele - Roma		21.000	55.770	-	-	-	-	2.125	22.875	-	-	7.124	108.894
Università degli Studi di Firenze		21.750	-	30.350	-	-	-	4.550	7.500	-	-	4.491	68.641
Fondazione Stella Maris		67.850	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.750	72.600
IRCCS Istituto Neurologico Mediterraneo Neuromed		100.000	1.864.115	25.000	-	-	-	87.500	-	-	-	146.763	2.243.378
Istituto Nazionale Tumori IRCCS "Fondazione G. Pavesi"		252.000	1.037.771	141.269	13.200	-	-	11.000	7.375	-	10.750	103.136	1.576.500
Centro Regionale Information Communication Technology srl		7.500	42.958	-	-	-	-	-	750	-	864	3.645	55.717
IRCCS ISMETT		105.000	278.849	91.000	-	-	15.000	15.000	6.284	-	1.250	35.867	548.250
IRCCS CENTRO NEUROLOGICI BONINO PULEJO		105.000	237.398	134.750	-	-	-	2.281	5.000	-	-	33.910	518.339
Università degli studi di Palermo		60.000	81.394	222.959	-	-	-	15.000	-	-	-	26.555	405.907
IRCCS Istituto Oncologico "Giovanni Paolo II"		97.850	248.703	78.009	-	-	-	55.875	7.500	-	4.000	34.422	526.159
Università degli Studi di Bari Aldo Moro		105.450	-	81.250	-	5.974	6.250	81.250	31.250	-	5.000	21.732	338.156
Ente Ospedaliero Specializzato In Gastroenterologie "Saverio de Bellis" - IRCCS		50.000	186.412	31.219	-	-	-	10.000	5.000	-	-	19.924	304.555
IRCCS SYNLAB SDN SPA		50.000	281.110	5.000	-	15.000	-	5.000	2.500	-	-	24.053	382.663
Azienda di Rilievo Nazionale e di Alta Specializzazione Clinico Di Cristina Benfratelli (IRNAS-Civico)		48.427	-	74.181	-	8.034	-	20.000	9.250	-	3.176	10.853	173.922
TOT BUDGET 1 YEAR FIN MoH		2.732.127	8.542.273	2.271.938	56.950	113.103	43.200	789.138	196.289	-	97.792	1.039.330	16.000.000